

CONPES DISTRITAL 05

Política Pública Integral de
DERECHOS HUMANOS
de BOGOTÁ

Fotografía por: Archivo Secretaría Distrital de Planeación

SECRETARÍA DE
PLANEACIÓN

CONPES DISTRITAL 05

Política Pública Integral de Derechos Humanos **de Bogotá**

OBJETIVO

Garantizar el goce efectivo de los derechos humanos de las personas que habitan o transitan Bogotá, a través de la articulación interinstitucional y ciudadana en el marco del Sistema Distrital de Derechos Humanos.



Vigencia 2019-2034

LOGROS DURANTE EL PRIMER SEMESTRE DE 2025



Fotografía por: Archivo Secretaría Distrital de Planeación



Se logró involucrar a 8.777 personas, en un total de 130 actividades en las 20 localidades de la ciudad, enfocadas en el manejo integral de residuos sólidos. El trabajo se concentró principalmente en la conservación de la biodiversidad y los ecosistemas del distrito y cómo afectan de manera positiva las prácticas de manejo adecuado de residuos sólidos desde cada hogar.



La Secretaría Distrital de Desarrollo Económico (SDDE) fortaleció **1.284 unidades productivas informales** mediante el contenido de formalización empresarial en la Academia Bogotá Productiva.



179 adolescentes y jóvenes ofensores se vincularon a tres programas: Programa Distrital de Justicia Juvenil Restaurativa (PDJJR), Programa para la Atención y Prevención de la Agresión Sexual (PASOS), Programa de Seguimiento Judicial al Tratamiento de Drogas (PSJTD).



1.608 personas formadas en el marco de la Estrategia de educación ciudadana en derechos humanos, paz y reconciliación.



La convocatoria Jóvenes a la E3 contó con un mecanismo de **elegibilidad que integra cuatro dimensiones** (vulnerabilidad estructural, vulnerabilidad económica, mérito académico y fomento a trayectorias).

AQUÍ
SÍ PASA 
BOGOTÁ
MI CIUDAD
MI CASA

Fotografía por: Andrés B. Hernández / Secretaría Distrital de Planeación



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE
PLANEACIÓN



Secretaría Distrital de Planeación

Subsecretaría de Políticas Públicas y Planeación Social y Económica

Dirección de Formulación y Seguimiento de Políticas Públicas

Informe de Seguimiento Plan de Acción Política Pública

2

Integral de Derechos Humanos

Documento CONPES D.C. No. 05

Corte: Julio 2025

Diciembre 2025

1. Introducción

El informe de seguimiento¹ valora los avances en la implementación de la Pública Distrital Integral de Derechos Humanos para el año 2025 (corte a 31 de diciembre). El análisis, realizado por la Secretaría Distrital de Planeación, examina las gestiones de los sectores responsables desde la adopción de las políticas. El objetivo es generar información útil para el control ciudadano y evaluar posibles ajustes necesarios para alcanzar los objetivos propuestos. El seguimiento se realiza siguiendo la metodología establecida por la Secretaría Técnica del CONPES D.C. y se basa en un instrumento de reporte que mide el cumplimiento de los productos y resultados según los indicadores² y metas³ establecidos.

2. Generalidades de la política pública

La Política Pública Integral de Derechos Humanos de Bogotá, fue aprobada en el marco del Consejo de Política Económica y Social del Distrito Capital (Documento CONPES D.C Número 05) el 12 de diciembre del 2019.

Se propone garantizar el goce efectivo de los derechos humanos de las personas que habitan o transitan Bogotá, a través de la articulación interinstitucional y ciudadana en el marco del Sistema Distrital de Derechos Humanos. La política pública permite establecer unas ambiciosas, pero necesarias metas para la garantía de los derechos. Adicionalmente, el fortalecimiento de las instituciones a través de la política pública aumenta la capacidad de la Administración Distrital para proveer bienes o servicios y, con ello, contribuir al disfrute ³ de los derechos humanos de las personas que habitan y/o transitan la ciudad.

La implementación de la política se justifica en dos razones principales: que es una herramienta que fortalece la capacidad de las instituciones y genera la posibilidad de plantear soluciones de largo plazo, comprometiendo a los gobiernos futuros y desincentivando la creación de programas discontinuos para atacar el problema de forma temporal, independientemente de los cambios de la administración. La segunda razón tiene que ver con la oportunidad de pensar, planear y ejecutar acciones más allá de las coyunturas, esto es, generar acciones preventivas que permitan garantizar el disfrute de los derechos por parte de la ciudadanía. Así, la prevención es un factor decisivo a la hora de reducir los costos asociados a la provisión de los bienes públicos, pues corregirá la práctica común de ofrecer soluciones ex post, es decir, cuando ya se han producido las vulneraciones a los derechos.

1 Seguimiento: es el momento del ciclo de la política que gestiona y analiza la información que se produce y permite tomar decisiones en curso para efectuar ajustes que encaminen en el cumplimiento de los objetivos propuestos.

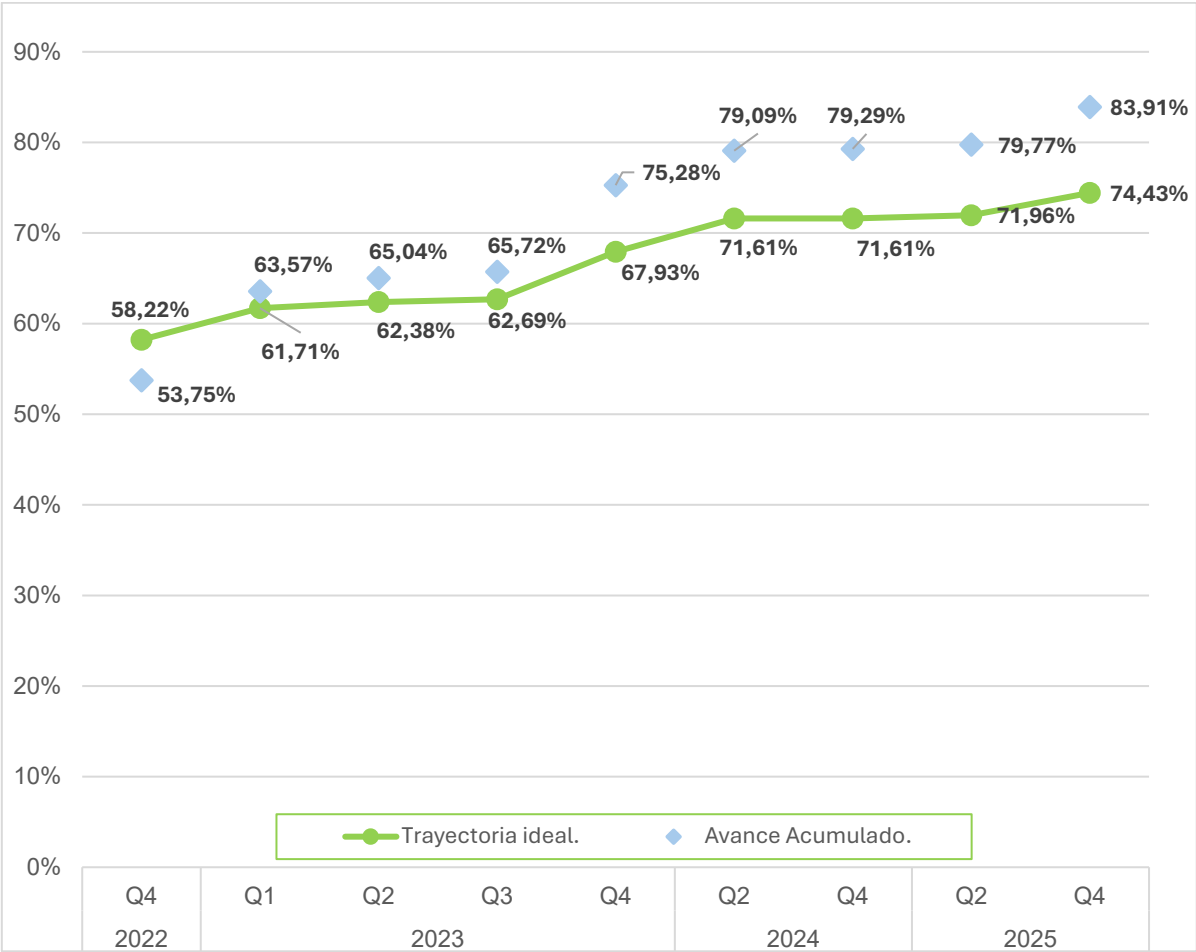
2 Indicador: son expresiones de las variables cuantitativas y cualitativas, mediante las cuales pueden medirse los logros alcanzados, observar los cambios vinculados con una intervención o analizar los resultados de una institución.

3 Meta: es la expresión concreta y cuantificable de lo que se quiere alcanzar en un periodo definido, trátase de efectos o productos.

3. Avances de la política

Para los cálculos de avance de la política se utilizan los reportes cuantitativos acumulados de los productos contrastados frente la meta correspondiente y la importancia relativa ¹ asignada a cada producto en el plan de acción. La trayectoria ideal de la política corresponde al avance esperado a diciembre de 2025 de acuerdo con la meta programada. Estas dos variables ² se comparan para determinar a partir de la brecha ³ si la política tiene un retraso o una sobre ejecución.

Gráfico 1. Avance acumulado y trayectoria ideal de la Política Pública



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2025-2 Política Pública

¹ Importancia relativa: Suma de la importancia relativa de cada uno de los productos vinculados al objetivo

² Variable: es algo que puede tomar distintos valores en el tiempo, es un elemento del sistema bajo análisis, que es inestable, inconstante y mudable.

³ La brecha se calcula restando la trayectoria ideal con el avance.

Para el corte a diciembre 31 de 2025, el avance acumulado de la política alcanzó un 83.91%. Entendiendo que la trayectoria ideal de implementación debería ser de 74.43% de avance, actualmente tiene una brecha positiva de 9.48% (gráfico 1).

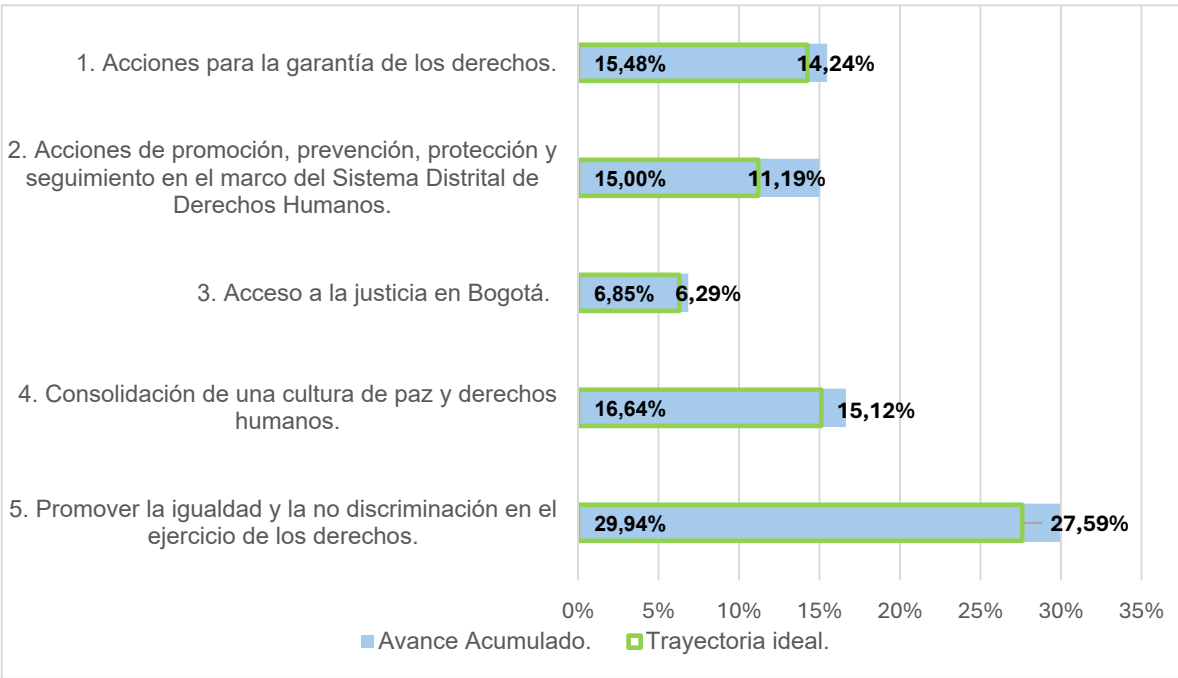
4. Avances por objetivos

La política pública y su plan de acción están compuestos por 5 objetivos específicos y 78 productos.

En la gráfica 2 se presenta la trayectoria ideal de los objetivos que conforman la política y se acompañan del avance acumulado⁴ de los productos que conforman cada objetivo. Al comparar la trayectoria ideal contra el avance acumulado se pueden identificar tres escenarios principales:

- Una brecha negativa: lo cual significa que hay productos del objetivo que no cumplieron la meta programada.
- Una brecha positiva: lo cual significa que hay productos del objetivo que tienen una sobre ejecución frente a la meta programada
- Sin brecha: lo cual se puede interpretar como que el objetivo cumplió con la meta programada. (gráfico 2).

Gráfico 2. Avance acumulado y trayectoria ideal por objetivos



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2025-2 Política Pública

⁴ Avance acumulado: Corresponde al cálculo del avance acumulado sobre la meta total del indicador.

Objetivo 1: Está conformado por 15 productos, con una ponderación del 19,70%, y presenta una brecha positiva del 1,24%, lo que indica un comportamiento de sobre ejecución. Este resultado se concentra principalmente en los productos relacionados con campañas distritales de comunicación frente a la trata de personas, la actualización del protocolo de movilizaciones sociales y el desarrollo de proyectos e iniciativas sociales orientadas a la participación ciudadana en territorios rurales, los cuales en conjunto representan una ponderación del 3,06%. Los productos 1.2.1 Estrategia de sensibilización a personas en zonas priorizadas por la SDSCJ, para la prevención de riñas, lesiones personales, homicidios y 1.2.8 Juntas Zonales de Seguridad para la identificación de factores de riesgo situacional y social que afectan a las comunidades de las diferentes UPZ del Distrito presentan un cumplimiento medio, con una ponderación del 2.62%; y los productos 1.2.3 Estrategia de sensibilización a personas en zonas priorizadas por la SDSCJ, para la prevención de riñas, lesiones personales, homicidios. 1.2.5 Plan Distrital de Prevención y Protección, 1.6.1 Concurso Distrital de Medios Comunitarios para el Fortalecimiento de la Cultura de Derechos Humanos, Diálogo y Convivencia y 1.6.2 Caracterizaciones de los medios comunitarios en Bogotá. Presentan un bajo cumplimiento con una ponderación del 5.58%.

Objetivo 2: Está conformado por 20 productos y la ponderación es de 20.88%, el cual presenta una brecha positiva de 3.81%, este comportamiento se explica por una sobre ejecución en los siguientes productos: 2.5.1 Formación para el emprendimiento, con servicios especializados de asesoría y de acompañamiento en la creación y/o fortalecimiento empresarial, que permita un acceso al mercado de los productos y 2.8.1 Desarrollo de acciones pedagógicas en las localidades de Bogotá, en el eje temático de Manejo Integral de Residuos sólidos. Los productos 2.3.1 Programas de formación a docentes y directivos docentes en relación a derechos humanos, enfoque diferencial y género, 2.5.3 Unidades productivas informales articuladas progresivamente a las dinámicas del sector formal, de acuerdo con las estrategias definidas en la política de productividad para el cierre de brechas y convergencia de las unidades económicas, 2.8.2 Desarrollo de acciones pedagógicas en las aulas ambientales, en el eje temático de Manejo Integral de Residuos sólidos y 2.10.1. Protocolo para la inclusión, implementación y seguimiento del enfoque de derechos humanos y culturales en los programas y estrategias de cultura, recreación y deporte, tienen un cumplimiento medio, con una ponderación del 4.64%. Los productos 2.1.6 Personas formadas en enfoque de derechos humanos, diferencial y de género para el Sector Salud, 2.1.8 Jornadas informativas sobre el derecho a la salud plena para las mujeres que permitan el reconocimiento de barreras en el acceso al servicio de salud con enfoque de género, 2.6.3 Intervenciones de Mejoramiento de vivienda en modalidad de habitabilidad realizadas que incluyen enfoque de Derechos Humanos, 2.9.1 Sensibilizaciones informales a personas en el Distrito capital en temas de separación en la fuente, consumo responsable y reciclaje orientadas a generar nuevos hábitos para lograr cambios voluntarios de comportamiento frente al manejo de residuos y 2.10.2 Índice del ejercicio de los derechos culturales, presentan un bajo rendimiento con una ponderación del 4.72%.

Objetivo 3: Está conformado por 7 productos y la ponderación es de 8.2%, presenta una brecha de 0.56 %, con una brecha positiva, se considera como un cumplimiento de la meta programada, cabe mencionar que el producto 3.3.1

Inclusión de adolescentes y jóvenes en conflicto con la ley en el Programa Distrital de Justicia Juvenil Restaurativa, con ponderación del 1.08% presenta un cumplimiento medio y el producto 3.2.2 Informes anuales de seguimiento a casos de presunto uso excesivo de la fuerza por parte de la autoridad, con ponderación del 1.08%, presenta un cumplimiento bajo.

Objetivo 4: Está conformado por 15 productos y la ponderación es de 18,14%, el cual presenta una brecha positiva de 1.52% este comportamiento se explica por una sobre ejecución en los siguientes productos: 4.1.2 Formación en construcción de paz a las y los servidores públicos y actores de justicia comunitaria del Distrito, 4.6.4 Conmemoraciones realizadas para la reconciliación, la memoria y la construcción de paz, que involucren el aprovechamiento del espacio público y el fortalecimiento de la cultura ciudadana y el producto 4.6.5 Dispositivos, expositivos y/o exposiciones artísticas y culturales realizadas en el Centro de Memoria, Paz y Reconciliación, sobre el impacto del conflicto armado y la violencia sociopolítica en Bogotá, , así como sobre las resistencias a los mismos y los esfuerzos de construcción de paz y democracia. Por otro lado la implementación presenta bajos cumplimientos en los siguientes productos: 4.1.3 Campañas de comunicación anual que promueva el respeto por los derechos humanos en el Sistema de Transporte Masivo y 4.5.3 Acciones con enfoque diferencial para fortalecer las capacidades de reconciliación que contribuyan a la construcción de paz y que propicien la convocatoria de víctima de conflicto armado y firmantes del Acuerdo de paz, dentro de la Estrategia de reconciliación para la construcción de paz, con una ponderación del 2.16%.

Objetivo 5: Está conformado por 21 productos y la ponderación es de 33.08%, el cual presenta una brecha positiva de 2.35%, este comportamiento se explica por una sobre ejecución de los productos: 5.3.2 Formación dirigida a funcionarios y contratistas del IDU sobre el goce del derecho a la ciudad de la población con discapacidad y las personas mayores en el espacio público, e implementación del enfoque de género; 5.3.3 Actividades para el cuidado de las vías con el fin de garantizar el derecho a la ciudad de las personas mayores y las personas con discapacidad con las partes interesadas de la UAERMV Unidad Administrativa Especial de rehabilitación y mantenimiento vial. (Usuarios, beneficiarios, ciudadanos, proveedores y cliente interno) y 5.7.6 Asistencia técnica a los Sectores de la Administración Distrital para la incorporación del enfoque diferencial en articulación con los enfoques de derechos de las mujeres y de género, con el fin de promover la realización de acciones afirmativas y avanzar en la eliminación de barreras que limitan o impiden el ejercicio de los derechos de las mujeres en sus diferencias y diversidad., el avance del objetivo también presenta cumplimientos bajos, al realizar el análisis para la meta acumulada hasta el final de la vigencia, en los siguientes productos: 5.5.1 Rutas de empleo diferenciales para mujeres, personas con discapacidad, cuidadores y cuidadoras, personas mayores, grupos étnicos; 5.6.2 Jóvenes de organizaciones juveniles del Distrito y jóvenes del Sistema Distrital de Responsabilidad Penal para Adolescentes atendidos en el programa de formación a veedores de la ruta integral de atención en salud

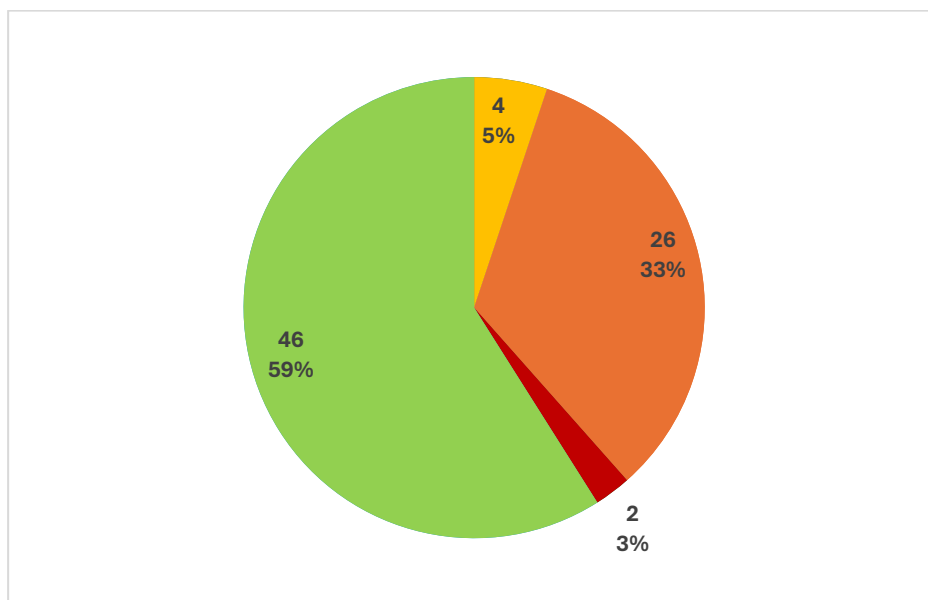
(prevención del consumo de SPA); 5.7.4 Orientación jurídica dirigidas al Cuerpo de Abogados del Distrito Capital en implementación del enfoque de Derechos Humanos y 7 diferencial.

5. Estado de avance de los productos

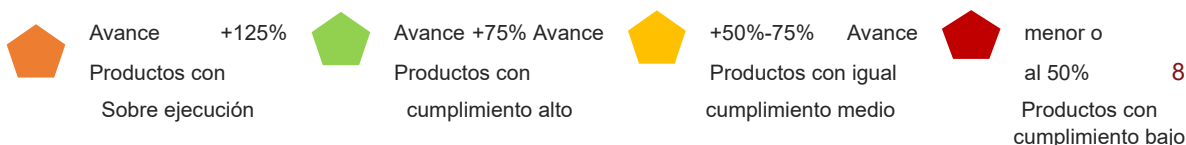
Con la intención de explicar en detalle cuáles son los productos de la política que pueden estar marcando la implementación hacia un mayor o menor nivel de avance, se construyeron una serie de mediciones tipo ‘semáforo’, de forma que se pueda identificar diferentes niveles de cumplimiento desde la adopción de la política.

Los productos con un avance superior a 125% frente a la meta (de la vigencia o de la trayectoria esperada) se consideran en avance con “sobre ejecución” y tienen asignado el color naranja, los productos con avance superior a 75% frente a la meta (de la vigencia o de la trayectoria esperada) se consideran en un avance “Alto” y tienen asignado el color verde. Aquellos que han alcanzado un avance en el rango de 51%-75% se consideran con un cumplimiento “Medio” y se presentan en color amarillo. Por su parte, el color rojo identifica los productos con un avance “Bajo”, con un avance menor o igual al 50%.

Gráfico 3. Estado de avance de productos hasta la Vigencia



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2025-2 Política Pública

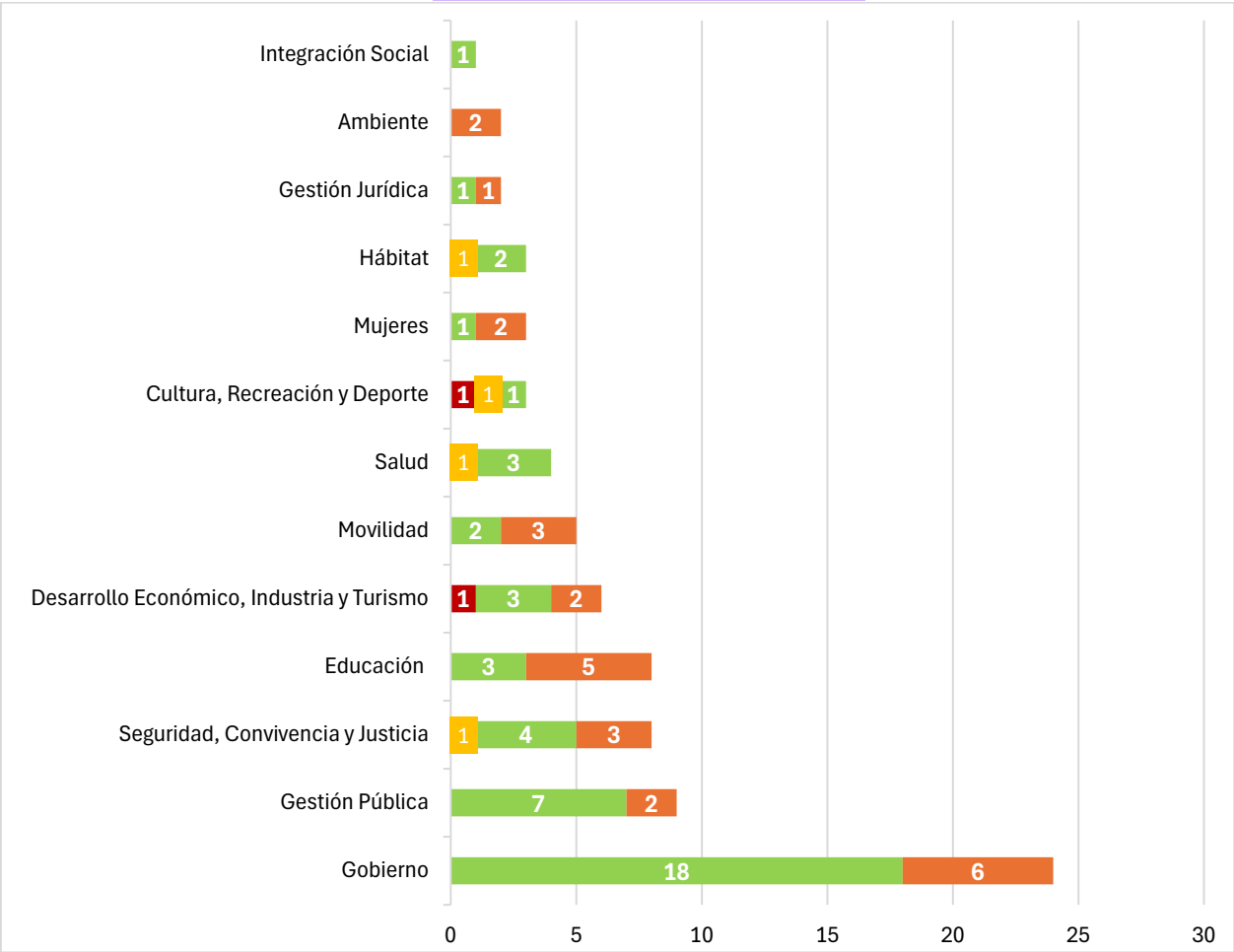


La gráfica 3 muestra el porcentaje de productos que se encuentran en los respectivos rangos de avance mencionados. Para esta política, un 59% de los productos cuentan con un nivel de cumplimiento alto y el 33% se encuentra con un nivel de cumplimiento en sobre ejecución, con un cumplimiento medio el 5% y con cumplimiento bajo el 3%.

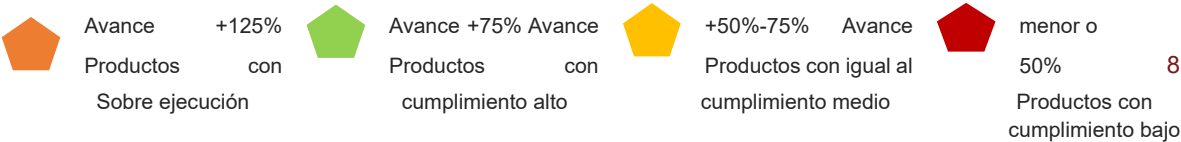
6. Productos por sector responsable

La siguiente gráfica muestra la cantidad de productos por sector de la Administración Distrital responsable de la implementación de los productos.

Gráfico 4. Productos por sector responsable



Fuente: Elaboración Propia SDP – Seguimiento 2025-2 Política Pública



Con relación a la ejecución por sectores, se observa que el sector Integración Social presenta una ejecución adecuada de su producto en el plan de acción de la política. Por su parte, el sector Gobierno, que concentra el mayor número de productos, registra 18 en cumplimiento alto y 6 en sobre ejecución. El sector Gestión Pública reporta siete productos en cumplimiento alto y dos en sobre ejecución, mientras que Seguridad, Convivencia y Justicia presenta cuatro productos en cumplimiento alto, tres en sobre ejecución y uno en cumplimiento medio. En el caso del sector Educación, se identifican cinco productos en sobre ejecución y tres en cumplimiento alto. El sector Desarrollo Económico, Industria y Turismo cuenta con tres productos en cumplimiento alto, dos en sobre ejecución y uno en cumplimiento bajo. A su vez, Movilidad, con cinco productos asignados, presenta tres en sobre ejecución y dos en cumplimiento alto. En el sector Salud se registran tres productos en cumplimiento alto y uno en cumplimiento medio, mientras que Cultura, Recreación y Deporte presenta un producto en cumplimiento alto, uno en cumplimiento medio y uno en cumplimiento bajo. Por su parte, el sector Mujeres cuenta con dos productos en sobre ejecución y uno en cumplimiento alto. El sector Hábitat registra dos productos en cumplimiento alto y uno en cumplimiento medio. En cuanto a Gestión Jurídica, se identifican dos productos: uno en cumplimiento alto y uno en sobre ejecución. Finalmente, el sector Ambiente presenta dos productos en sobre ejecución. por el sector de Integración Social presenta una correcta ejecución en el plan de acción de la política, Gobierno con la mayor cantidad de productos a su cargo, presenta 18 productos con cumplimiento alto, y 6 productos en sobre ejecución, Gestión pública cuenta con siete productos en cumplimiento alto y dos productos en sobre ejecución, Seguridad, Convivencia y Justicia presenta 4 productos en cumplimiento alto, 3 productos en sobre ejecución y un producto en cumplimiento medio, Educación tiene 5 productos en sobre ejecución y 3 productos en alto cumplimiento, Desarrollo Económico, Industria y Turismo cuenta con 3 productos en cumplimiento alto, dos productos en sobre ejecución y un producto en cumplimiento bajo, Movilidad con 5 productos asignados tiene 3 productos en sobre ejecución y dos productos en cumplimiento alto, Salud cuenta con tres productos en alto cumplimiento y 1 producto en cumplimiento medio, Cultura, Recreación y Deporte cuanta con un producto en bajo cumplimiento, un producto en cumplimiento alto y un producto en cumplimiento medio, Mujeres con tres productos tiene dos productos en sobre ejecución y un producto en alto cumplimiento, Hábitat con dos productos en alto cumplimiento y un producto en medio cumplimiento, Gestión Jurídica tiene dos productos uno en cumplimiento alto y uno en sobre ejecución, Ambiente tiene dos productos en sobre ejecución.

7. Aportes de la política pública a la ciudad

Durante la vigencia 2025, la implementación de la Política Pública Integral de Derechos Humanos en Bogotá se materializó a través de intervenciones integrales que articularon acciones de prevención, formación, inclusión y fortalecimiento institucional, orientadas a mejorar las condiciones para el goce efectivo de los derechos en la ciudad.

En materia de seguridad y convivencia, se desarrollaron intervenciones en seis localidades —Bosa, Kennedy, Los Mártires, Santa Fe, Rafael Uribe Uribe y Ciudad Bolívar— donde se sensibilizaron 2.479 personas en contextos de alta incidencia de delitos contra la vida e integridad. La concentración del 67% de las acciones en Los Mártires y Santa Fe permitió focalizar la respuesta institucional en zonas críticas, mediante estrategias pedagógicas, operativos de control y presencia interinstitucional que contribuyeron a disuadir riñas y lesiones personales y a promover el uso de rutas de atención.

De manera complementaria, se realizaron 420 jornadas en diferentes zonas de la ciudad con alta presencia de expendio y consumo de licor, alcanzando a 10.250 personas a través de acciones de control, sensibilización y prevención. Estas intervenciones incluyeron la verificación de requisitos legales en establecimientos, el cierre temporal de locales que incumplían la normativa y la incautación de armas blancas, sustancias psicoactivas y licor adulterado o de contrabando, lo que permitió incidir en la reducción de factores de riesgo asociados a violencias interpersonales, especialmente en entornos cercanos a instituciones educativas.

En el sector salud, se desarrollaron procesos de formación dirigidos al talento humano, alcanzando a 453 colaboradores (126 en el primer semestre y 327 en el segundo), mediante capacitaciones, talleres y espacios de sensibilización orientados a la incorporación del enfoque de derechos humanos, poblacional, diferencial y de género en las prácticas institucionales. Estas acciones, dirigidas a personal del ámbito público y privado, tanto misional como administrativo, fortalecieron las capacidades para una atención más inclusiva, promoviendo el reconocimiento de la diversidad, la reducción de barreras de acceso y la garantía efectiva del derecho a la salud, así como la articulación entre actores institucionales y territoriales.

En el ámbito económico, se adelantaron acciones de fortalecimiento empresarial y formalización que beneficiaron a 1.600 unidades productivas mediante procesos de formación, asistencia técnica y conexión con mercados, a través de programas como Bogotá Corazón Productivo, Innovers, LiderTetas y Consultorios Empresariales. Estas acciones abordaron habilidades digitales, comerciales, financieras y de gestión, así como la participación en espacios de comercialización y encadenamientos productivos, con especial énfasis en jóvenes, mujeres y poblaciones en situación de vulnerabilidad.

Adicionalmente, se orientaron y acompañaron 1.751 unidades productivas informales en su tránsito hacia la formalización (295 en el primer semestre, 776 en el tercer trimestre y 680 en el cuarto), mediante asesorías en actualización del RUT, selección del código CIIU, normatividad laboral y tributaria, así como procesos de sensibilización sobre los beneficios de la formalización. Estas acciones facilitaron el acceso a mercados formales y servicios financieros, fortalecieron la seguridad jurídica y sanitaria de los negocios y contribuyeron a mejorar las condiciones laborales y la competitividad de las unidades productivas.

En relación con el acceso a la justicia, se desarrollaron nueve acciones formativas orientadas al fortalecimiento de capacidades en contextos comunitarios, en las localidades de Chapinero, San Cristóbal y Puente Aranda, así como en espacios distritales. Estas acciones beneficiaron a 381 actores de justicia comunitaria, incluyendo conciliadores en equidad, mediante procesos formativos sobre resolución pacífica de conflictos, rutas de acceso a la justicia, servicios de Casas de Justicia y mecanismos de conciliación, incorporando el enfoque de derechos humanos y diferencial en la atención de conflictividades.

En el componente de educación ciudadana, se desarrollaron 5.743 acciones formativas (2.380 en el primer semestre y 3.363 en el segundo), que permitieron formar a 4.958 personas (1.608 en el primer semestre y 3.350 en el segundo), mediante cursos y espacios pedagógicos dirigidos a la ciudadanía. Estas acciones abordaron temáticas como gestión pacífica de conflictos, derechos de paz, igualdad y no discriminación, derechos de mujeres, niñas, niños y adolescentes, personas mayores, población migrante y enfoques sociocríticos, fortaleciendo capacidades para la convivencia, la participación y el ejercicio activo de los derechos.

En el marco de la reconciliación, se desarrollaron tres acciones dirigidas a víctimas del conflicto armado, con la participación de 475 personas (31 en el primer encuentro, 39 en espacios de diálogo comunitario y 405 en un evento distrital). Estas acciones incluyeron metodologías participativas como juegos de roles, ejercicios de memoria y dinámicas de construcción colectiva, orientadas al fortalecimiento de habilidades para la transformación de conflictos, la comunicación asertiva y la construcción de acuerdos, así como al reconocimiento y la dignificación de las víctimas y la reconstrucción de la confianza entre ciudadanía e institucionalidad.

En materia de inclusión laboral, se implementaron nueve jornadas de empleabilidad con enfoque diferencial (2 en el primer trimestre, 2 en el segundo, 2 en el tercero y 3 en el cuarto), dirigidas a poblaciones con mayores barreras de acceso al empleo. Estas acciones permitieron la atención de al menos 494 personas, destacándose en el cuarto trimestre la participación de 316 personas, de las cuales 308 correspondieron a población con discapacidad en Ciudad Bolívar, 1 mujer en Suba y 7 mujeres en Usme. Las jornadas incluyeron registro, orientación ocupacional, formación en habilidades laborales —especialmente en la construcción de hojas de vida— y remisión a vacantes, incorporando ajustes razonables y acompañamiento especializado.

Finalmente, en el entorno educativo, se desarrollaron 78 jornadas pedagógicas (36 en el primer semestre y 42 en el segundo) en 28 instituciones educativas oficiales, ubicadas en localidades como Santafé, Kennedy, Bosa, Usme, San Cristóbal, Tunjuelito, Puente Aranda, Antonio Nariño, Rafael Uribe Uribe y Ciudad Bolívar. Estas acciones, lideradas por equipos especializados en salud mental, se orientaron al fortalecimiento de factores protectores y la reducción de riesgos asociados al consumo de sustancias psicoactivas y la conducta suicida,

promoviendo el reconocimiento de niñas, niños y jóvenes como sujetos de derechos y la construcción de entornos escolares más protectores.

En conjunto, estas acciones reflejan una implementación articulada y sostenida de la política pública, con intervenciones que responden a las realidades territoriales, fortalecen capacidades institucionales y ciudadanas, y contribuyen a la consolidación de una ciudad más equitativa, incluyente y garante de derechos.

8. Implementación de los enfoques⁵

Durante la vigencia 2025, la implementación de la Política Pública Integral de Derechos Humanos incorporó los enfoques de derechos humanos, poblacional, diferencial, de género y territorial en el desarrollo de las acciones reportadas por los diferentes sectores, orientando las intervenciones hacia la atención de poblaciones específicas y contextos priorizados.

En el ámbito educativo, las acciones orientadas a la prevención del consumo de sustancias psicoactivas y el fortalecimiento de la salud mental se desarrollaron en instituciones educativas oficiales ubicadas en distintas localidades de la ciudad.

Estas jornadas pedagógicas estuvieron dirigidas a niñas, niños y jóvenes, promoviendo el reconocimiento de esta población como sujeto de derechos y fortaleciendo capacidades individuales y colectivas para la toma de decisiones, la gestión de emociones y la construcción de entornos escolares más protectores.

En el sector salud, las acciones de formación dirigidas al talento humano se enfocaron en la incorporación del enfoque de derechos humanos, diferencial y de género en las prácticas institucionales. Estas actividades permitieron fortalecer capacidades para el reconocimiento de la diversidad de las personas usuarias, considerando sus condiciones particulares y contextos, lo que contribuye a una atención más inclusiva y a la reducción de barreras en el acceso a los servicios de salud.

En materia de justicia y convivencia, los procesos formativos dirigidos a actores de justicia comunitaria y las acciones con adolescentes y jóvenes en conflicto con la ley evidencian la aplicación de enfoques orientados a la resolución pacífica de conflictos, la participación y el reconocimiento de los actores como sujetos de derechos. Estas acciones fortalecen capacidades para la gestión de conflictos en los territorios y promueven alternativas distintas a la respuesta punitiva.

Desde el enfoque diferencial, se desarrollaron acciones dirigidas a poblaciones con mayores barreras de acceso a oportunidades económicas, a través de

⁵ Enfoque: se entiende como la forma de dirigir la atención o el interés hacia un asunto para lograr una mayor comprensión de las realidades, situaciones y necesidades sociales, que permita dar respuestas pertinentes por parte del Estado.

jornadas de empleabilidad y procesos de fortalecimiento productivo. Estas intervenciones incluyeron la atención a mujeres, personas con discapacidad y otras poblaciones priorizadas, mediante estrategias de orientación, formación y acompañamiento, orientadas a mejorar sus condiciones de acceso al empleo y a la generación de ingresos.

Asimismo, las acciones dirigidas a víctimas del conflicto armado se desarrollaron a través de espacios de diálogo, memoria y reconocimiento, orientados a fortalecer capacidades para la convivencia, la transformación de conflictos y la reconstrucción de confianza entre ciudadanía e institucionalidad.

El enfoque territorial se evidencia en la focalización de acciones en localidades con mayores niveles de vulnerabilidad o conflictividad, donde se implementaron intervenciones en seguridad, convivencia y prevención, adaptadas a las dinámicas específicas de cada territorio y orientadas a la mitigación de factores de riesgo.

En términos generales, los reportes evidencian la incorporación de los enfoques en la ejecución de las acciones; no obstante, se sugiere fortalecer el reporte de enfoques, de manera que se explicita con mayor claridad la relación entre las actividades desarrolladas, las poblaciones atendidas y los ajustes diferenciales implementados, con el fin de dar cuenta de forma más precisa del aporte de los enfoques en la garantía de derechos.

9. Acciones para mejorar

En el marco del seguimiento a la implementación de la Política Pública Integral de Derechos Humanos, se identifican productos que requieren ajustes en su planeación, ejecución y reporte, con el fin de fortalecer la coherencia entre las metas definidas, los resultados alcanzados y la calidad de la información reportada.

El producto 5.6.2 (formación de jóvenes como veedores en prevención del consumo de SPA) reporta avances en la articulación con IDIPRON y el fortalecimiento de capacidades en 17 jóvenes. No obstante, se sugiere revisar la escala de intervención frente al alcance esperado del producto, con el fin de ampliar la cobertura y fortalecer su incidencia territorial, especialmente considerando la relevancia de esta temática en la población juvenil.

Adicionalmente, se identifican productos con niveles de sobre ejecución, lo cual, si bien evidencia capacidad operativa y demanda efectiva, también plantea la necesidad de revisar la pertinencia de las metas definidas:

El producto 1.2.2 presenta una sobre ejecución del 180%, asociada a la ampliación de la cobertura en instituciones educativas y entornos escolares intervenidos. En este caso, ya se ha planteado la realización de mesas de trabajo para evaluar la pertinencia de ajustar la meta, lo cual se considera adecuado para alinear la planeación con la capacidad real de ejecución.

En otros productos como 1.5.5, 2.8.1 y 3.3.1, se evidencian niveles de sobre ejecución significativamente superiores a la meta, lo que sugiere una subestimación en su formulación inicial frente a la capacidad operativa y la demanda territorial. Esta situación plantea la necesidad de revisar y ajustar las metas, de manera que reflejen con mayor precisión el alcance real de las intervenciones.

Por su parte, en los productos 2.5.3 y 3.1.3, el comportamiento observado se relaciona con la forma en que se contabilizan las acciones, en donde la inclusión de múltiples estrategias, asistencias o espacios formativos incrementa el resultado del indicador. En estos casos, se sugiere revisar y precisar los criterios de medición y reporte, con el fin de evitar posibles sobreestimaciones y mejorar la consistencia de la información.

Finalmente, en los productos 4.1.3 y 5.3.3 se presenta un cumplimiento anticipado de las metas, alcanzando niveles de ejecución superiores al 200%. Esta situación evidencia la necesidad de revisar la pertinencia y exigencia de las metas establecidas, así como su periodicidad, para asegurar que los indicadores correspondan de manera adecuada al alcance esperado de las acciones.

En conjunto, estos comportamientos evidencian la importancia de fortalecer la formulación de metas y los criterios de medición, de manera que los resultados reportados reflejen de forma más precisa el desempeño de la política pública y permitan una lectura más ajustada para la toma de decisiones.

Anexo 1: Semáforo por indicadores de producto

Los porcentajes de avance que se muestran en el anexo corresponden a las siguientes mediciones:

- El porcentaje de avance en la vigencia (PAV) se refiere al progreso logrado durante el periodo actual o vigencia en comparación con la meta establecida para dicho periodo. Esta medida ofrece una visión del avance actual de un indicador en relación con los objetivos a corto plazo.
- El porcentaje de avance hasta la vigencia (PAHV) se refiere al progreso acumulado logrado durante todas las vigencias desde el inicio de su ejecución hasta la fecha de corte, en comparación con la meta programada acumulada hasta el mismo periodo de análisis. Esta medida ofrece una visión del avance real de un indicador en relación con su trayectoria ideal.
- El porcentaje de avance acumulado (PAA) se refiere al progreso acumulado logrado durante todas las vigencias en las que se ha realizado seguimiento al indicador desde el inicio de la ejecución, en comparación con la meta final programada. Esta medida ofrece una visión del avance en el largo plazo.

La tabla que se relaciona a continuación presenta los niveles de cumplimiento en la implementación de los productos de la política.

	Sobre ejecución
	Cumplimiento alto
	Cumplimiento medio
	Cumplimiento bajo

www.sdp.gov.co



PlaneacionBogotá



planeacionbog



@planeacionbogota



secretaría-distrital-de-planeación



SDP Bogotá



planeacionbogota

Cra. 30 N° 25-90 pisos 5, 8, 13 - SuperCADE, piso 2
Archivo Central de la SDP Cra. 21 N° 69B-80
Teléfono: (601) 335 80 00, exts. 9014-9018



ALCALDÍA MAYOR
DE BOGOTÁ D.C.

SECRETARÍA DE
PLANEACIÓN

